



## KOORDINACE PRACOVNÍCH BALÍKŮ A ÚSTNÍ PROJEKTU. PŘÍPRAVA PERIODICKÝCH ZPRÁV A PRÁVIDELNÁ KOMUNIKACE S TA R. ORGANIZACE SCHŮZÍ VÝBORU PROJEKTU

Zpracoval: Ing. Petr Bílý (Fakulta stavební VUT v Praze)

### Souhrn

Ízení projektu se odehrává v souladu s plánem projektu v následujících úrovních:

- Strategické ízení – manažerka projektu, ídící výbor, Vdecký výbor a Prmyslového výboru.
- Taktické ízení – vedoucí pracovních balíků.
- Operativní ízení – odpovědní ešitelé, vedoucí výzkumníci a experti, tajemník projektu.

Již v prvních letech projektu byl nastolen velmi přímořý způsob komunikace a horizontální přenos informací jak v rámci pracovních balíků a mezi jednotlivými ešitelskými subjekty, tak vertikálně směrem od vedení projektu a výborů k jednotlivým ešitelům i pracovním skupinám.

Komunikaci ízení zjednodušují podrobné externí a interní webové stránky projektu, kterých členové ešitelského týmu využívají pro interní sdělení a ukládání výstupů a odborná veřejnost především k získávání informací o dosažených výsledcích.

### Aktivity vedení projektu

Manažerka projektu v součinnosti s tajemníkem v úvodu roku koordinovali sestavení výroční zprávy podle požadavků poskytovatele. V hodnocení zprávy za rok 2015 byla vytknuta nedokončená certifikace některých metodik. Metodiky by podle informací od odpovědných pracovníků CDV by měly být certifikovány na přelomu let 2016 a 2017.

V průběhu roku došlo celkem k pěti drobným změnám, které byly řádně oznámeny poskytovateli. Jednalo se o změnu ve složení statutárního orgánu, kterých z ešitelů, změnu kontaktní adresy a změnu odpovědného ešitele v některé ešitelské organizace.

V závěru roku 2016 byla podána velmi rozsáhlá a podrobně zpracovaná žádost o změnu ústníka projektu. Z důvodu vyhlášení insolvence stávajícího dalšího ústníka SDS Exmost bylo navrženo převzetí jeho práv a povinností v rámci projektu novým ústníkem VPÚ DECO Praha (zhruba z 85 %) a stávajícím ústníkem projektu Pontex (zhruba

z 15 %). Tato změna, pokud bude poskytovatelem schválena, nijak negativně neovlivní průběh ešení projektu.

Během roku se tak jako doposud konaly otevřené schůzky zástupců ešitelů jednotlivých pracovních balíků za ústí tajemníka projektu. Na nich se kontroluje průběh aktivit a jejich soulad s plánem, plánují další činnosti a sleduje provázanost s dalšími balíky s maximální snahou balíky propojovat.

### Zasedání ídícího výboru

Zasedání ídícího výboru se pravidelně konají dvakrát do roka, obvykle v dubnu a říjnu. Jarní zasedání v letošním roce proběhlo korespondenčně způsoby, nebo nebylo potřeba schvalovat žádné významné změny v ešení projektu. Odpovědným ešitelům byly zaslány informace o plánovaném průběhu ešení v roce 2016.

Ídící výbor se fyzicky sešel 27. 10. 2016 na Fakultě stavební VUT v Praze, aby projednal následující body podle programu:

- Návrhy na úpravy rozpočtu CESTI – nebyly podány žádné návrhy.
- Změna vedoucího WP5 – Ing. Jiřího Jedličky z CDV nahradí Mgr. Roman Lišínský z CDV. Tato změna byla jednomyslně schválena.
- Insolvence společnosti SDS EXMOST spol. s r.o. Firma dokončí aktivity plánované do 31. 12. 2016. Od roku 2017 by její aktivity měly převzít společnost VPÚ DECO Praha a Pontex, pokud bude schválena žádost o změnu projektu.
- Povinnosti ešitelů v rámci ukončení roku a sestavení pravidelné zprávy za rok 2016.
- Informace o Workshopu CESTI 2016 a konferenci BESTInfra 2017.
- Prezentace pracovních balíků.
- Diskuse.

### Zasedání Vdeckého výboru . 1

První zasedání Vdeckého výboru se konalo ve výrobně asfaltových emulzí a modifikovaných

asfalt firmy Eurovia CS a.s. v Kolín dne 5. dubna 2016. Obsah jednání byl následující:

- Technický editel společnosti EUROVIA Ing. Michal Sýkora prezentoval oblastí inženýrské firmy v projektu CESTI. Byla blíže diskutována tematika nízkohlukových povrchů.
- Byla dojednána spolupráce Eurovia a VUT při vývoji  $\Omega$ -nosníku – prvku ztraceného bednění pro mostní konstrukce. Jak na velkorozměrové experimenty, tak na plánovanou konstrukci v lomu Tebnická bude možné navázat řadu zajímavých simulací, doprovodných experimentů i dlouhodobý monitoring konstrukce.
- Příprava konference BESTInfra v září 2017.
- Informace o stavu aktivit jednotlivých WP.
- V závěru jednání tajemník projektu informoval o skutečnostech administrativní-organizačního charakteru aktuálně řešených v souvislosti s inženýrskými projekty.

Po skončení zasedání následovala exkurze účastníků do výroby asfaltových emulzí a modifikovaných asfaltů firmy Eurovia v Kolíně.

## Zasedání V dečného výboru . 2

Druhé zasedání V dečného výboru se konalo 26. září 2016 v sídle společnosti HOCHTIEF CZ a.s. v Praze. Obsah jednání byl následující:

- V úvodu Ing. Růžička přednesl prezentaci na téma BIM v dopravní infrastruktuře. Popsal obecné principy BIM, současný stav zavádění BIM ve skupině Hochtief a představil některé referenční projekty.
- Za přítomnosti generálního editela Ing. Tomáše Bílky byla diskutována problematika zadávání veřejných zakázek.
- Ing. Mařík prezentoval stavbu tunelu Považský Chlmec. Na této stavbě se díky zadání prostřednictvím žlutého FIDIC podařilo zadavateli, povedlo se aplikovat na kolik zajímavých technických řešení.
- Byla diskutována otázka odebíratelnosti pevností tunelového ostění z prostého betonu. Katedra

mechaniky FS v VUT má k dispozici nové modely, které umí přesněji predikovat chování betonu.

- Prof. Bittnar dále nabídl spolupráci při stanovování příčin vzniku trhlin. Ze vzorku odebraného z tunelového ostění je možné zjistit, zda trhliny vznikly kvůli smršťování nebo statickému zatížení.
- Tajemník projektu informoval o aktuálních administrativních a finančních záležitostech projektu a výhledu do konce roku.
- Byl diskutován stav příprav konference BESTInfra 2017.
- Vedoucí pracovníci také informovali formou prezentace o aktuálním stavu řešení.

## Kooperace s CESTI Users Group

Komunikace s CESTI Users Group probíhala v roce 2016 zejména formou bilaterální spolupráce se SŽDC a SD, dvěma nejvýznamnějšími státními organizacemi v oblasti navrhování, výstavby a provozu dopravní infrastruktury.

Zástupci SŽDC se pravidelně účastnili dílčích schůzek pracovního balíku WP2 zaměřeného na kolejovou infrastrukturu, přičemž připomínkovali průběh řešení jednotlivých aktivit a pomáhali se zajištěním potřebných měření v síti SŽDC.

Ve vztahu k SD probíhala na kolik dílčích schůzek mezi zástupci pracovních balíčků CESTI (WP1, WP3, WP4, WP5, WP6, WP7) a odpovědnými osobami nominovanými SD v roce 2015. V září 2016 byla vypracována a odevzdána odborná zpráva popisující řešení aktivit CESTI, které spadají do oblastí zájmu SD. Jednalo se o témata, která SD samo definovalo při aktualizaci plánu práce CESTI v roce 2015 nebo o témata navržená editeli CESTI, která zástupci SD označili za zajímavá pro jejich práci. Zpráva byla prostudována zástupci SD, kteří předali tajemníkovi CESTI připomínky k jednotlivým tématům. Tyto připomínky budou zohledněny při práci v dalších letech.